Bulletin sur le marché du travail

Alberta

2016

Ce Bulletin sur le marché du travail fournit une analyse des résultats de l'Enquête sur la population active pour la province de l'Alberta, y compris les régions de Calgary, d'Edmonton, du Centre et des parcs des montagnes, ainsi que du Sud et du Nord de l'Alberta.

APERÇU

En 2016, étant donné la faiblesse des prix de l'énergie et les feux de forêt à Fort McMurray, qui ont nui à l'activité économique et réduit les recettes d'exportation, l'Alberta a enregistré un ralentissement de son économie, et ce, pour une deuxième année consécutive. Le marché du travail de la province a connu des difficultés plus importantes qu'en 2015, le taux d'emploi ayant diminué de 1,6 % en un an. Les gains hebdomadaires moyens ont chuté de 2,4 % en raison des pertes d'emploi, des semaines de travail plus courtes et de la diminution du nombre de travailleurs à salaire élevé[1].

Néanmoins, grâce aux années de croissance rapide qu'elle a connues jusqu'au milieu de 2014, l'Alberta demeure une province riche. À titre d'exemple, malgré le repli observé à cet égard en 2015 et en 2016, l'Alberta se classe au deuxième rang des provinces pour le total des investissements de capitaux, et au premier rang en ce qui concerne le rendement des investissements de ce type par personne. En 2016, les dépenses de l'industrie en biens corporels ont été environ 60 % plus élevées qu'au Québec et plus de 2 fois plus élevées qu'en Colombie-Britannique[2]. De plus, du point de vue des travailleurs, le salaire net moyen en Alberta demeure le plus élevé au Canada, et ce, malgré la diminution de 2,4 % des gains notée plus haut.

Sur le marché du travail de l'Alberta en 2016, près de 70 000 personnes de moins occupaient un emploi à temps plein, alors que le nombre de travailleurs occupant un emploi à temps partiel a augmenté d'environ la moitié de ce nombre. En ce qui concerne les catégories de travailleurs, le nombre de travailleurs du secteur privé dans une relation employeur-employé a diminué de 3,1 % (-46 000). Par ailleurs, on a enregistré une hausse de 11 100 travailleurs dans le secteur public, tandis que le nombre de travailleurs autonomes a diminué (-2 400)[3].

Le taux de chômage de l'Alberta a augmenté de façon très marquée, passant de 6,0 % en 2015 à 8,1 % en 2016. Il a ainsi dépassé le taux national pour la première fois depuis 1988. En 2016, environ 200 000 Albertains étaient

au chômage, ce qui représente environ 15 % du total au pays. De plus, le nombre de personnes recevant des prestations régulières de l'assurance-emploi a monté en flèche, soit de 69 % par rapport à 2015, ce qui a contribué de manière notable à la hausse observée à cet égard, en un an, à l'échelle du pays[4].

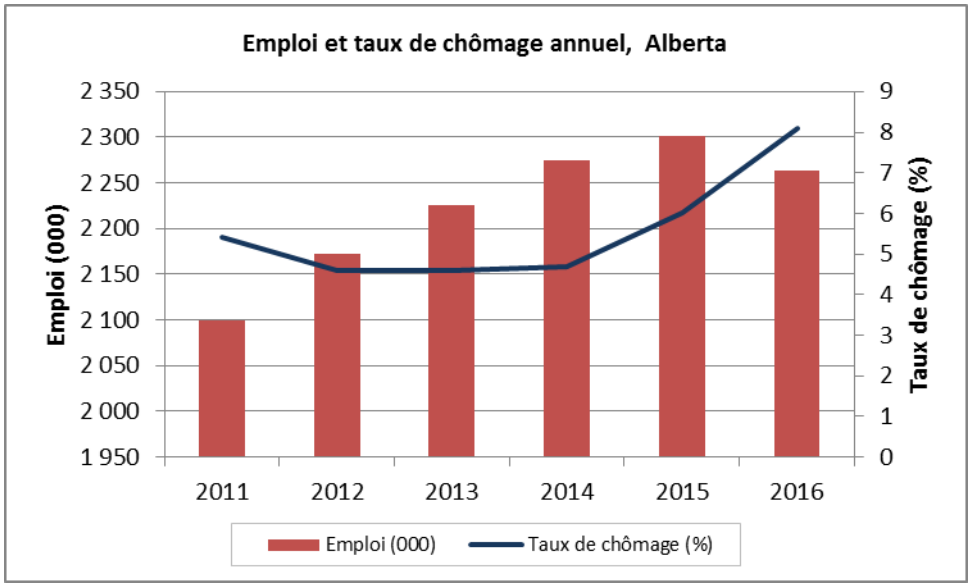
Les prévisionnistes s'attendent à ce que les difficultés économiques auxquelles l'Alberta fait face s'atténuent en 2017 et à ce que le produit intérieur brut augmente de 2,0 % ou plus. Au lieu de diminuer comme on l'a observé en 2016, le taux d'emploi dans la province devrait plutôt augmenter, et ce, de 0,8 %. Cette croissance modeste au chapitre de l'emploi, cependant, ne sera probablement pas suffisante pour répondre à la demande engendrée par la croissance démographique et de la population active. Ainsi, il est presque certain que le taux de chômage continuera de s'accroître; le taux de chômage de l'Alberta devrait atteindre 8,4 % en 2017 et dépasser le taux national prévu, et ce, pour une deuxième année consécutive[5].

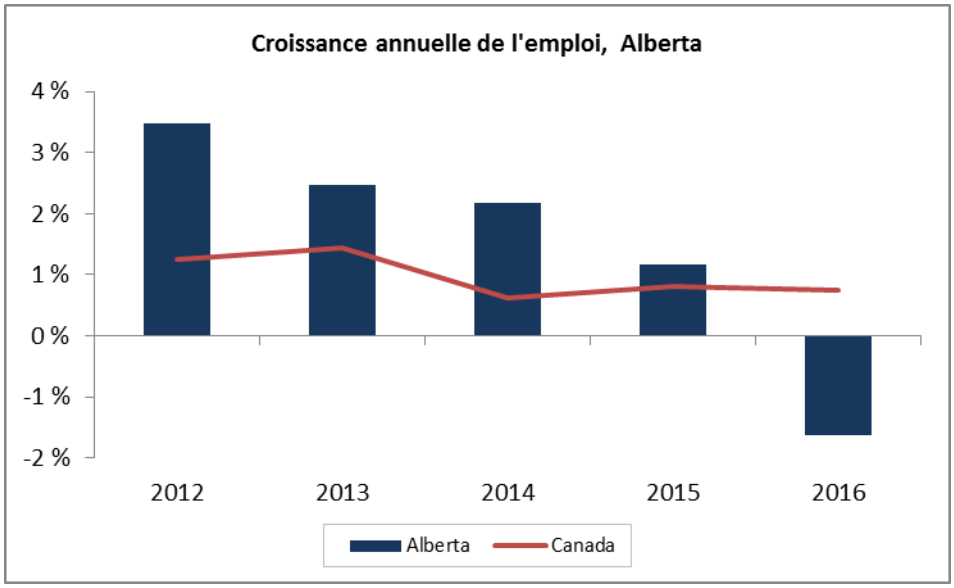
Données annuelles sur la population active, Alberta

Estimations de l'enquête sur la population active	2016	2015	2014	2015 à 2016		2014 à 2015	
				Nombre	%	Nombre	%
Population 15 + (000)	3 398,8	3 353,8	3 281,8	45,0	1,3	72,0	2,2
Population active (000)	2 464,6	2 449,2	2 386,2	15,4	0,6	63,0	2,6
Emploi (000)	2 263,8	2 301,1	2 274,6	-37,3	-1,6	26,5	1,2
Temps plein (000)	1 842,0	1 910,8	1 898,5	-68,8	-3,6	12,3	0,6
Temps partiel (000)	421,8	390,3	376,1	31,5	8,1	14,2	3,8
Chômage (000)	200,8	148,0	111,7	52,8	35,7	36,3	32,5
Taux de chômage (%)	8,1	6,0	4,7	2,1	-	1,3	-
Taux d'activité (%)	72,5	73,0	72,7	-0,5	-	0,3	-
Taux d'emploi (%)	66,6	68,6	69,3	-2,0	-	-0,7	-

Remarque : Les totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes indiquées en raison des arrondissements

Source : Enquête sur la population active, estimations de Statistique Canada – Tableau CANSIM 282-0002





En examinant les principaux groupes démographiques, on constate que le taux de chômage était considérablement plus élevé chez les hommes que chez les femmes. À titre d'exemple, le taux de chômage chez les hommes adultes a augmenté et s'est établi à 8,0 % en 2016, ajoutant ainsi 1,5 point de pourcentage à l'écart entre les hommes adultes et les femmes adultes à ce chapitre. De même, le taux de chômage chez les jeunes hommes a augmenté de 14,2 %; il est d'ailleurs de 2,4 points de pourcentage plus élevé que celui des jeunes femmes. Ces tendances témoignent du fait que les pertes d'emplois les plus marquées se sont produites principalement dans les secteurs qui emploient traditionnellement plus d'hommes, comme ceux de l'extraction des ressources et de la fabrication.

Taux de chômage annuel selon l'âge et le sexe, Alberta

Estimations de l'enquête sur la population active	2016	2015	2014	2015 à 2016 (points de %)	2014 à 2015 (points de %)
Total	8,1	6,0	4,7	2,1	1,3
25 ans et plus	7,3	5,2	3,8	2,1	1,4
Hommes - 25 ans et plus	8,0	5,5	3,6	2,5	1,9
Femmes - 25 ans et plus	6,5	4,9	4,1	1,6	0,8
15 à 24 ans	13,1	10,7	9,5	2,4	1,2
Hommes - 15 à 24 ans	14,2	12,0	9,9	2,2	2,1
Femmes - 15 à 24 ans	11,8	9,2	9,2	2,6	0,0

Remarque : Les totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes indiquées en raison des arrondissements

Source : Enquête sur la population active, estimations de Statistique Canada – Tableau CANSIM 282-0002

EMPLOI PAR INDUSTRIE

Alors que le taux d'emploi global a diminué de 1,6 % en 2016, on a observé une différence importante à cet égard entre les principales catégories des secteurs des services et de la production de biens. Plus particulièrement, en 2016, le taux d'emploi dans le secteur de la production de biens a diminué de près de 10 % en Alberta. Inversement, le nombre de travailleurs dans le secteur des services a augmenté (+1,6 %).

Parmi les industries du secteur de la production de biens, c'est celle de la fabrication qui a été la plus durement touchée (-24 400), car il y a eu des pertes d'emploi dans un large éventail de sous-secteurs. Les pertes d'emploi les plus importantes dans l'industrie de la fabrication ont été observées dans les sous-secteurs de la fabrication de produits métalliques et de la fabrication de machines. Ces deux sous-secteurs sont très importants en Alberta en tant que fournisseurs de produits sur mesure pour les producteurs de pétrole et de gaz — ensemble, ils ont enregistré une perte d'environ 11 000 emplois.

Le secteur de l'extraction des ressources de l'Alberta a lui aussi connu des pertes d'emplois importantes en 2016 (-19 000), dans une mesure à peu près semblable qu'en 2015. Cependant, la situation s'est tout de même améliorée pour ce secteur éprouvé, car les prix du pétrole brut et d'autres sources d'énergie ont finalement repris une tendance à la hausse, après un déclin qui avait commencé au milieu de 2014. Quoi qu'il en soit, l'année 2016 a été marquée par d'autres baisses dans les activités de forage de la province; en effet, on a observé une baisse de 10 % de la production conventionnelle par rapport à 2015. Par ailleurs, la capacité de production non conventionnelle (sables bitumineux) a augmenté en 2016, mais l'on n'a pu en tirer bénéfice en raison des perturbations importantes à Fort McMurray[6]. La production pétrolière nette a diminué de 0,6 % par rapport à 2015[7]. En outre, on observe une baisse de l'intérêt à l'égard des sables bitumineux, étant donné que les grands producteurs multinationaux cherchent des solutions plus abordables ailleurs[8].

Le nombre d'emplois a également diminué dans le secteur agricole de la province en 2016, principalement chez les grands éleveurs; en effet, l'élevage d'animaux a été touché par de nombreuses difficultés tout au long de l'année, notamment l'éclosion de tuberculose bovine dans le sud-est de la province[9].

Après avoir affiché des gains modestes en 2015, l'emploi dans le secteur de la construction a chuté en 2016, ce qui n'est pas surprenant. Au cours de l'année, le nombre de projets de construction de grande envergure a encore une fois diminué; il y a également eu un ralentissement en ce qui touche les projets de construction résidentielle. De manière générale, l'activité est faible sur les marchés immobiliers de l'Alberta, qui sont en attente d'une reprise économique.

En ce qui concerne le secteur des services, les gains les plus importants au chapitre de l'emploi ont été observés dans les industries du commerce de gros et de détail et des services d'enseignement. Les pertes d'emploi les plus notables ont pour leur part été enregistrées dans le sous-secteur du transport et de l'entreposage et dans celui des services d'hébergement et de restauration.

En examinant de plus près l'industrie du commerce de gros et de détail, on peut observer que l'emploi global dans le sous-secteur du commerce de gros a diminué en 2016, la plupart des pertes d'emplois étant survenues chez les distributeurs de machines, d'équipement et de fournitures. À l'inverse, on a constaté une solide croissance de l'emploi dans le sous-secteur du commerce de détail; cette croissance était largement répartie entre les divers types de commerces, mais tout particulièrement importante chez les concessionnaires de véhicules. Seuls les magasins de meubles, les points de vente de matériaux de construction et les détaillants hors magasins ont affiché des pertes d'emplois dans ce sous-secteur au cours de l'année.

En ce qui concerne le sous-secteur du transport et de l'entreposage, des pertes d'emplois ont touché presque tous les modes de transport, à savoir le transport aérien, le transport ferroviaire, le camionnage, le transport en commun, le transport par pipeline de même que le transport dans le domaine des postes et de la messagerie. La

seule exception est celle du transport de tourisme et d'agrément, qui a profité d'une très forte année touristique[10].

En ce qui touche le secteur des services d'hébergement et de restauration dans son ensemble, l'accroissement au chapitre du tourisme n'a qu'en partie compensé les pertes enregistrées en ce qui a trait aux voyages d'affaires et au taux d'occupation des équipes de construction.

En 2016, les pertes d'emplois dans ce secteur ont été réparties de manière relativement égale entre les restaurants et les débits de boissons d'un côté, et les services d'hôtellerie et d'hébergement de l'autre.

L'embauche dans le secteur public a joué un rôle important en 2016; en effet, les sous-secteurs des soins de santé, des services d'enseignement et de l'administration publique ont, ensemble, affiché des gains représentant environ 20 000 emplois. La croissance de l'emploi dans les services d'enseignement a été observée en grande partie dans les universités.

Données annuelles sur la population active, par industrie, Alberta

Estimations de l'enquête sur la population active ('000)	2016	2015	2014	2015 à 2016		2014 à 2015	
				Nombre	%	Nombre	%
Emploi total, toutes les industries	2 263,8	2 301,1	2 274,6	-37,3	-1,6	26,5	1,2
Secteur de la production de biens	577,9	641,7	658,2	-63,8	-9,9	-16,5	-2,5
Agriculture	50,8	62,8	60,6	-12,0	-19,1	2,2	3,6
Foresterie, pêche, mines, exploitation en carrière, et extraction de pétrole et de gaz	139,9	158,9	178,5	-19,0	-12,0	-19,6	-11,0
Services publics	19,8	20,2	18,3	-0,4	-2,0	1,9	10,4
Construction	251,9	259,9	256,4	-8,0	-3,1	3,5	1,4
Fabrication	115,5	139,9	144,5	-24,4	-17,4	-4,6	-3,2
Secteur des services	1 685,9	1 659,4	1 616,4	26,5	1,6	43,0	2,7
Commerce	330,1	318,8	320,6	11,3	3,5	-1,8	-0,6
Transport et entreposage	131,8	139,3	129,9	-7,5	-5,4	9,4	7,2
Finance, assurances, immobilier et location	106,1	103,5	104,7	2,6	2,5	-1,2	-1,1
Services professionnels, scientifiques et techniques	179,3	173,2	184,3	6,1	3,5	-11,1	-6,0
Services aux entreprises, services relatifs aux bâtiments et autres services de soutien	79,5	82,3	79,1	-2,8	-3,4	3,2	4,0
Services d'enseignement	149,5	138,0	124,7	11,5	8,3	13,3	10,7
Soins de santé et assistance sociale	269,4	264,1	240,6	5,3	2,0	23,5	9,8
Information, culture et loisirs	76,3	74,9	72,5	1,4	1,9	2,4	3,3
Hébergement et services de restauration	144,4	153,5	150,0	-9,1	-5,9	3,5	2,3
Autres services	122,4	117,5	122,1	4,9	4,2	-4,6	-3,8
Administrations publiques	97,1	94,4	88,1	2,7	2,9	6,3	7,2

Remarque : Les totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes indiquées en raison des arrondissements

Source : Enquête sur la population active, estimations de Statistique Canada – Tableau CANSIM 282-0008

ANALYSE RÉGIONALE

En 2016, le nombre d'emplois a diminué dans 6 des 7 régions économiques de l'Alberta; la seule région à afficher une croissance de l'emploi au cours de l'année a été celle de Lethbridge-Medicine Hat (+1,2 %). De même, le

taux de chômage a augmenté dans toutes les régions de la province, soit de 1,0 point de pourcentage (Banff-Jasper-Rocky Mountain House et Athabasca-Grande Prairie-Peace River) à 3,3 points de pourcentage (Camrose-Drumheller).

Données annuelles sur la population active, par région économique, Alberta

Estimations de l'enquête sur la population active : emplois (`000)	2016	2015	2014	2015 à 2016		2014 à 2015	
				Nombre	%	Nombre	%
Alberta	2 263,8	2 301,1	2 226,2	-37,3	-1,6	26,5	1,2
Régions économiques							
Lethbridge-Medicine Hat	148,9	147,1	140,9	1,8	1,2	6,2	4,4
Camrose-Drumheller	100,0	103,5	107,3	-3,5	-3,4	-3,8	-3,5
Calgary	861,0	876,1	857,2	-15,1	-1,7	18,9	2,2
Banff-Jasper-Rocky Mountain House et Athabasca-Grand Prairie-Peace River	181,8	192,0	197,9	-10,2	-5,3	-5,9	-3,0
Red Deer	112,1	117,1	120,4	-5,0	-4,3	-3,3	-2,7
Edmonton	778,4	780,1	765,3	-1,7	-0,8	14,8	1,6
Wood Buffalo-Cold Lake	81,8	85,2	85,5	-3,4	-4,0	-0,3	-0,4

Remarque : Les totaux peuvent ne pas correspondre aux sommes indiquées en raison des arrondissements
Source : Enquête sur la population active de Statistique Canada – Tableau CANSIM 282-0123

Le taux d'emploi dans la région économique de Camrose-Drumheller a diminué pour une troisième année consécutive; le nombre de pertes d'emplois en 2016 a été presque le même qu'en 2015. Les plaques tournantes pour la production conventionnelle de pétrole, comme les régions de Lloydminster et de Hardisty, ont été touchées par des mises à pied dans le secteur de l'énergie et ont subi de plus vastes conséquences économiques que les autres régions. En février 2016, USD Group a retiré la demande qu'il avait présentée à l'Agence canadienne d'évaluation environnementale en vue de la construction de nouvelles voies ferrées et de bâtiments de chargement pour son installation de manutention d'hydrocarbures à Hardisty[11].

En 2016, pour une deuxième année consécutive, le nombre d'emplois a diminué dans la région de Red Deer. La plupart des pertes d'emplois se sont produites dans le secteur de la production de biens, plus particulièrement dans le sous-secteur de la fabrication. Sur une note plus positive, l'emploi a augmenté de manière importante dans le sous-secteur des soins de santé et de l'assistance sociale. En janvier 2016, le Central Alberta Pregnancy Care Centre a ouvert un centre de maternité à Red Deer pour les femmes enceintes et les nouvelles mères[12]. L'organisation a également ouvert un autre centre à Sundre plus tard dans l'année[13].

En 2016, pour une deuxième année consécutive, le nombre d'emplois a diminué dans les régions de Banff-Jasper-Rocky Mountain House et d'Athabasca-Grande Prairie-Peace River. Dans le secteur de Rocky Mountain House, la fermeture d'une mine importante près de Grande Cache en 2015 a eu des conséquences néfastes compromettant la survie même de la ville. Dans la foulée de la perte d'environ 750 emplois en quelques années, le conseil municipal a demandé au gouvernement de l'Alberta de réaliser une étude de viabilité, dans l'espoir que Grande Cache puisse être fusionnée à l'arrondissement municipal voisin[14]. À l'inverse, les collectivités de villégiature de Banff et de Jasper sont prospères; elles ont en effet connu une autre année touristique fructueuse en 2016[15]. Par ailleurs, on s'attend à ce qu'il y ait une augmentation importante des activités dans le secteur du pétrole et du gaz au sein de la région de Grande Prairie, car la géologie

souterraine de cette région se prête bien aux techniques de forage modernes du schiste argileux et du pétrole de réservoirs étanches[16].

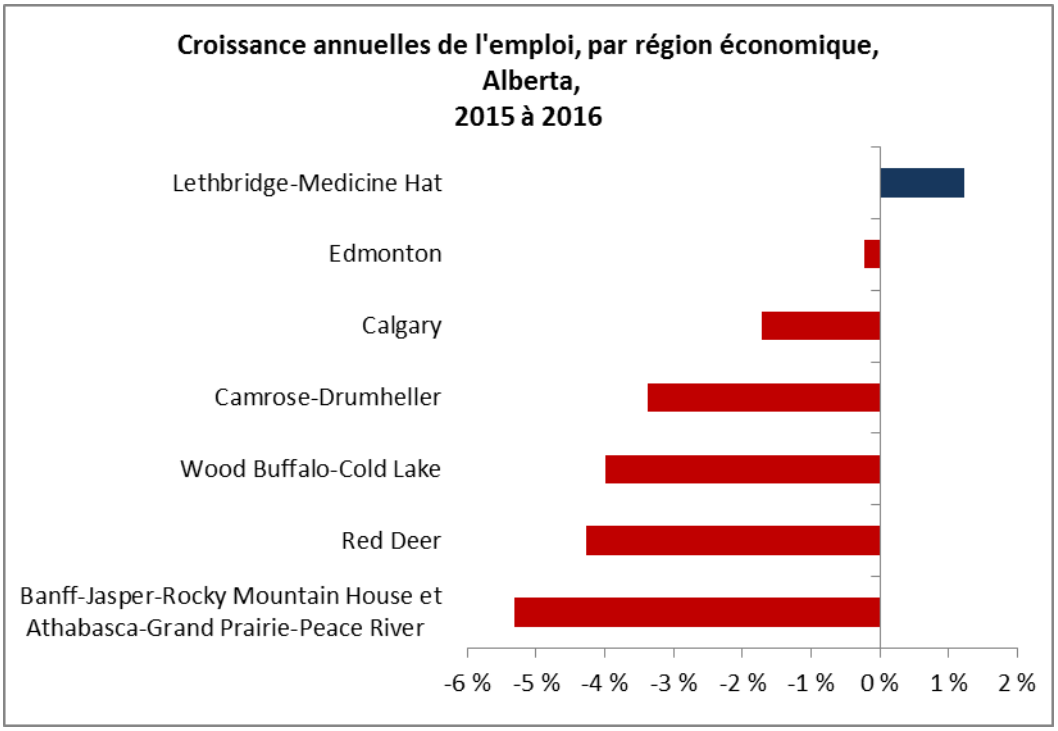
Les feux de forêt de Fort McMurray (région de Wood Buffalo-Cold Lake) ont fait l'objet d'une grande attention de la part des médias en 2016; on continue de constater les conséquences économiques globales de l'incendie. Selon une évaluation effectuée en janvier 2017, les coûts totaux directs et indirects de l'incendie sont de près de 10 milliards de dollars, y compris une perte d'environ 1 milliard de dollars attribuable à la production non réalisée de pétrole[17]. Les statistiques au chapitre de l'emploi pour 2016 (desquelles sont exclus les mois de mai et de juin) montrent qu'il y a eu une diminution du nombre d'emplois dans la région de Wood Buffalo-Cold Lake, et ce, pour une deuxième année consécutive. En outre, le taux de chômage de la région, soit 9,3 %, a été de nouveau le plus élevé de la province.

Jusqu'à présent, la reconstruction de Fort McMurray progresse lentement. Il est presque certain que la reconstruction s'accélérera au printemps; quoi qu'il en soit, la municipalité régionale de Wood Buffalo a décidé de supprimer, par mesure préventive, 168 postes, appuyant sa décision sur une croissance lente des activités liées aux sables bitumineux et sur les effets perturbateurs des feux de forêt[18].

Par ailleurs, la région de Lethbridge-Medicine Hat a été la seule de la province à afficher une hausse de l'emploi en 2016. Les gains au chapitre de l'emploi dans le secteur des services ont largement compensé les pertes d'emplois importantes dans les sous-secteurs de l'agriculture et de la fabrication. En 2016, la région a également affiché le taux de chômage le plus faible de la province (6,9 %). En juin, le Chinook Regional Hospital de Lethbridge a réalisé un projet d'une valeur de 135 millions de dollars, soit la construction d'une aile de 5 étages et l'agrandissement des locaux de son service des urgences. Pour leur part, les Fermes Cavendish entreprendront au printemps 2017 la construction d'une nouvelle usine de transformation de pommes de terre surgelées à Lethbridge, d'une valeur de 350 millions de dollars, ce qui aura pour effet de doubler la capacité locale de l'entreprise.

En ce qui concerne les grands centres de l'Alberta, en 2016, le niveau d'emploi a chuté de 1,2 % à Calgary et est demeuré à peu près semblable à Edmonton (-0,2 %). À Calgary, les pertes d'emplois ont été réparties également entre le secteur de la production de biens (tout particulièrement dans le sous-secteur de l'extraction de pétrole et de gaz et le sous-secteur de la fabrication) et le secteur des services (principalement dans le sous-secteur des soins de santé et dans celui des services d'hébergement et de restauration). Pour ce qui est d'Edmonton, l'emploi dans le secteur de la production de biens a chuté de façon notable (-14 %); toutefois, ces pertes ont été compensées presque entièrement par les gains enregistrés dans le sous-secteur de l'administration publique et dans d'autres industries du secteur des services.

Le taux de chômage a augmenté dans ces 2 agglomérations urbaines, à l'instar de ce que l'on a constaté à l'échelle de la province. En 2016, le taux de chômage de la ville de Calgary et des environs s'est élevé à 9,2 %, et celui d'Edmonton, à 7,4 %. En réponse à la situation catastrophique du chômage à Calgary, le maire et les conseillers municipaux ont décidé de réduire leur salaire de 2,49 %, une mesure qui a été mise en œuvre le 1er janvier 2017[19].



Remarque : *Les auteurs ont pris un soin particulier à rédiger ce document en fondant leurs recherches sur des informations sur le marché du travail qui étaient exactes et pertinentes au moment de la publication. Le marché du travail étant en évolution constante, les données fournies peuvent avoir changé depuis la publication de ce document. Nous encourageons les lecteurs à consulter d'autres sources pour obtenir des renseignements supplémentaires sur l'économie et le marché du travail locaux. Les renseignements présentés dans ce document ne reflètent pas nécessairement les politiques officielles d'Emploi et Développement social Canada.*

Préparé par : *Direction de l'information sur le marché du travail, Service Canada, Alberta*
Pour de plus amples informations*, veuillez contacter l'équipe de l'IMT : NC-LMI-IMT-GD@hrsdc-rhdcc.gc.ca*
Pour de l'information sur l'Enquête sur la population active*, visitez le site: Web de Statistique Canada : http://www.statcan.gc.ca*

© Sa Majesté la Reine du chef du Canada, représentée par Emploi et Développement social Canada, 2017 tous droits réservés.

[1] Statistique Canada, tableau CANSIM 281-0049 | 27 février 2017, tiré de : http://www5.statcan.gc.ca/cansim/a26?lang=fra&id=2810049

[2] Statistique Canada, tableau CANSIM 029-0045 | 28 février 2017, tiré de : http://www5.statcan.gc.ca/cansim/a26?lang=fra&id=0290045

[3] Statistique Canada, tableau CANSIM 282-0089 | 24 février 2017, tiré de : http://www5.statcan.gc.ca/cansim/a26?lang=fra&id=2820089

[4] Statistique Canada, tableau CANSIM 276-0020 | 28 février 2017, tiré de : http://www5.statcan.gc.ca/cansim/a26?lang=fra&id=2760020

[5] Conference Board du Canada | 10 novembre 2016 | *Provincial Outlook Economic Forecast: Autumn 2016* | par abonnement (en anglais seulement)

[6] Alberta Energy Regulator | mars 2017 | tiré de : http://www.aer.ca/data-and-publications/statistical-reports/crude-bitumen-production (en anglais seulement)

[7] Government of Alberta economic dashboard | 1er mars 2017 | tiré de : http://economicdashboard.alberta.ca/OilProduction (en anglais seulement)

[8] Claudia Cattaneo, Financial Post | 15 décembre 2016 | *Statoil's exit is the starkest sign yet Canada's oilsands resource has lost its lustre* | tiré de : http://business.financialpost.com/news/economy/statoils-exit-starkest-sign-canadas-oilsands-resource-has-lost-its-lustre (en anglais seulement)

[9] Phil Heidenreich, Global News | 15 décembre 2016 | *Bovine TB outbreak declared a disaster by Alberta government* | tiré de : http://globalnews.ca/news/3130398/alberta-government-declares-bovine-tb-outbreak-a-disaster/ (en anglais seulement)

[10] Alberta Culture and Tourism | janvier 2017 | *Alberta Tourism Market Monitor* |tiré de : http://www.culturetourism.alberta.ca/tourism/research-and-statistics/statistics/alberta-tourism-market-monitor/pdf/2017/market-monitor-jan.pdf (en anglais seulement)

[11] CTV News | 3 février 2016 | *USD Group withdraws proposal to expand Alberta oil-by-rail facility* | tiré de : http://www.ctvnews.ca/business/usd-group-withdraws-proposal-to-expand-alberta-oil-by-rail-facility-1.2760951 (en anglais seulement)

[12] The Red Deer Express | 6 janvier 2016 | tiré de : http://www.reddeerexpress.com/news/New_Maternity_Home_Program_for_young_mothers_364380631.html (en anglais seulement)

[13] Sundre Round Up | 13 septembre 2016 | tiré de : http://www.sundreroundup.ca/article/New-pregnancy-care-centre-provides-confidential-support-20160913 (en anglais seulement)

[14] Reid Southwick, Calgary Herald | 7 février 2017 | *Grande Cache Coal bankrupt as town deals with declining population*| tiré de : http://calgaryherald.com/business/local-business/grande-cache-coal-bankrupt-as-town-deals-with-declining-population (en anglais seulement)

[15] Alberta Culture and Tourism, *ibid.*

[16] Peter Terrzakian, National Post | 7 février 2017 | *Why Alberta remains an energy investment magnet even without the oil sands* | tiré de : http://business.financialpost.com/news/energy/why-alberta-remains-an-energy-investment-magnet-even-without-the-oilsands (en anglais seulement)

[17] Bob Weber, the Canadian Press | 17 janvier 2017 | *Fort McMurray wildfire financial impact reaches almost $10B, study says* | tiré de : http://calgaryherald.com/news/local-news/financial-impact-of-fort-mcmurray-wildfire-reaches-almost-10-billion (en anglais seulement)

[18] Fort McMurray Today | 31 janvier 2017 | *Municipality cuts jobs citing oil sector woes, wildfire recovery* | tiré de : http://www.fortmcmurraytoday.com/2017/01/31/wood-buffalo-municipality-chopping-jobs-citing-oil-sector-woes-wildfire-recovery (en anglais seulement)

[19] Calgary Sun | 22 décembre 2016 | *Pay cut coming for city council* | tiré de : http://www.calgarysun.com/2016/12/22/pay-cut-coming-for-city-council (en anglais seulement)